

# Příprava ředitele na výchovnou komisi s aktéry šikany

JARMILA KUBÁŇKOVÁ

**Opakuje se to s železnou pravidelností – škola obdrží podnět na nevhodné chování žáků, vaši kolegové situaci uchopí příkladně, pod vedením metodika prevence šetří v souladu s Metodickým pokynem<sup>1</sup> a dospějí k závěru, že se jedná o šikanu. Je svolána výchovná komise s rodiči žáka, který ubližoval, a vy jste pochopitelně jejím členem. A přichází vaše hvězdná chvíle – vysvětlit rodičům, že jejich dítě bude potrestáno v souladu se školním řádem té samé školy, která mu toto jednání umožnila. Jak se této role co nejlépe zhostit?**

Z naší zkušenosti plyne, že mnoho rodičů vám tuto skutečnost s chutí tzv. omlátí o hlavu – vy trestáte jejich dítě za něco, co mu vámi nastavený systém umožnil. Přičemž škola žádný postih nedostane. A co víc, ještě jim tvrdíte, že je to opět škola, kdo dohlédne na to, aby se toto již nedělo, protože (najednou) víte, jak na to.

Pokud si mohou tipnout, tato situace nebude příjemná pravděpodobně nikdy a nikomu z přítomných. Pro úspěch celého jednání je ovšem klíčové, abyste byli uvěřitelní, aby k vám rodiče neztratili důvěru a odcházeli s nadějí, že situaci společně zvládnete. A následující tipy by vám měli pomoci v tom, abyste uspěli.

## KOMUNIKACE SMĚREM K RODIČŮM

Na začátku každého školního roku:

- **Dejte vědět** / připomeňte **rodičům, že jste připraveni přijímat informace i o atmosféře ve škole** (a to vč. informací o tom, že je někomu ubližováno). **Rodiče od vás musí opakovaně slyšet, že chcete plnit roli vzdělávací i výchovnou**, tj. že se i těmito informacemi budete zabývat.<sup>2</sup>
- **Zdůrazněte rodičům, že ačkoliv s jejich dětmi mluvíte**, ačkoliv máte ve škole schránku důvěry (ev. jiné formy, jak se svěřit), vykonáváte nad žáky dozor atd., **může se stát, že vám něco unikne. A že právě proto potřebujete jejich partnerskou spolupráci** – tj. upozornění na to, s čím se děti svěřily jim.
- **Informujte rodiče o tom, že vaše škola není na potíže sama, ale máte kolem sebe síť spolupracujících organizací.** A že s nimi pravidelně konzultujete, protože sami dobře víte, že nemůžete být tzv. odborníci na všechno.

## KOMUNIKACE SMĚREM KE ŠKOLNÍMU PORADENSKÉMU PRACOVÍŠTI

- Pokud nejste aktivní součástí pracoviště, nastavte si s jeho týmem **pravidelné předávání informací.** Nemusíte být

odborníkem ani na šikanu, ani na integraci žáků s OMJ – konečně, od toho máte kolegy – ale **musíte o tom vědět aspoň tolik, abyste byli schopni jejich práci sledovat.**

- **Nastavte společně systém, jak sledovat klima v jednotlivých třídách**, event. podporu / vzdělávání pro třídní učitele.

Je ověřenou zkušeností, že pokud škola komunikuje tak, jak je uvedeno výše, tak se potom jejímu vedení mnohem lépeji vysvětluje rodičům trestaného žáka, že

- **žák bude potrestán v souladu se školním řádem** (nikoliv exemplárně pro výstrahu ostatním)
- víte, že trest samotný ještě nikoho nenapravil, proto **budete ve spolupráci s organizací XY pracovat na tom, ve třídě nikdo nikomu neubližoval**
- chcete, aby se ve škole všichni žáci cítili bezpečně, tj. **dohlédnete na to, aby se jejich dítěti nikdo nemstil – a nechtě vás informují, kdyby se tomu tak dělo**

Velmi bych vám přála, abyste těchto jednání absolvovali co nejméně. A pokud přijdou, abyste u nich byli uvěřitelní nejen před rodiči a kolegy, ale abyste v této roli uspěli i sami před sebou.



**Mgr. Jarmila Kubáňková, Ph.D.,** metodička služeb 116 000 a 116 123, statutární zástupkyně Cesta z krize, z. ú.



Linka pro rodinu a školu

<sup>1</sup> Metodický pokyn ministryně školství, mládeže a tělovýchovy k prevenci a řešení šikany ve školách a školských zařízeních.

<sup>2</sup> A pokud mezi rodiče dostanete informaci, že i podle zprávy ČSÍ řešilo ve šk. roce 2014/15 alespoň 1 případ šikany 41 % ZŠ (viz [https://www.csicr.cz/html/TZ\\_prevence\\_sikany/html5/index.html?&locale=CSY & pn=3, s. 6](https://www.csicr.cz/html/TZ_prevence_sikany/html5/index.html?&locale=CSY & pn=3, s. 6)), přičemž se jedná o setrvalě vzestupný trend, budete tímto pravděpodobně vzdělávat i mnohé rodiče.